

أولاً:- معلومات المشترك

اسم المشترك	بسام محمد محمد جواد الأوسي
التحصيل الدراسي والأختصاص	ماجستير علوم حاسبات
العنوان الوظيفي	مبرمج
اسم الجهة الحكومية	وزارة المالية / الهيئة العامة للضرائب
البريد الإلكتروني	bassalawsy@gmail.com
رقم الهاتف	07848333569

ثانياً :- معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	الابتكارات في الإدارة الضريبية – بناء القدرات للمستقبل
طبيعة البرنامج التدريبي	تطويرية تقنية
البلد	الهند
الجهة الراعية	ITEC
الجهة المنظمة	NADT
مادة البرنامج	١٢ يوم
التاريخ	من ١٩ الى ٣٠/كانون الثاني /٢٠٢٦
الجهة الحكومية المشاركة في البرنامج	وزارة المالية / الهيئة العامة للضرائب
البلدان المشاركة الأخرى	العراق – فلسطين – تونس – المغرب – الجزائر – كمبوديا – تركيا – فيتنام – منغوليا – غانا – المالديف – النيجر – نيجيريا – سيرلانكا – طاجكستان – تركمانستان – جنوب افريقيا- موريتانيا – تنزانيا

أولاً:- معلومات المشترك

اسم المشترك	نجاح أسد أحمد
التحصيل الدراسي والأختصاص	ماجستير / أنظمة وتكنولوجيا المعلومات
العنوان الوظيفي	مبرمج
اسم الجهة الحكومية	وزارة المالية / الهيئة العامة للضرائب
البريد الإلكتروني	alkuzae@yandex.ru
رقم الهاتف	07902471171

ثانياً :- معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	الابتكارات في الإدارة الضريبية – بناء القدرات للمستقبل
طبيعة البرنامج التدريبي	تطويرية تقنية
البلد	الهند
الجهة الراعية	ITEC
الجهة المنظمة	NADT
مدة البرنامج	١٢ يوم
التاريخ	من ١٩ الى ٣٠/كانون الثاني / ٢٠٢٦
الجهة الحكومية المشاركة في البرنامج	وزارة المالية / الهيئة العامة للضرائب
البلدان المشاركة الأخرى	العراق – فلسطين – تونس – المغرب – الجزائر – كمبوديا – تركيا – فيتنام – منغوليا – غانا – المالديف – النيجر – نيجيريا – سيرلانكا – طاجكستان – تركمانستان – جنوب افريقيا- موريتانيا – تنزانيا

أولاً :- معلومات المشترك

اسم المشترك	إبراهيم مالك عبدالرحمن
التحصيل الدراسي والأختصاص	ماجستير علوم الحاسوب / امنية البيانات
العنوان الوظيفي	مبرمج
اسم الجهة الحكومية	وزارة المالية / الهيئة العامة للضرائب
البريد الإلكتروني	ibrahiminter@yahoo.com
رقم الهاتف	07717388023

ثانياً :- معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	الابتكارات في الإدارة الضريبية – بناء القدرات للمستقبل
طبيعة البرنامج التدريبي	تطويرية تقنية
البلد	الهند
الجهة الراعية	برنامج التعاون التقني والأقتصادي الهندي
الجهة المنظمة	الأكاديمية الوطنية للضرائب المباشرة
مادة البرنامج	١١ يوم
التاريخ	من ١٩ الى ٣٠/كانون الثاني / ٢٠٢٦
الجهة الحكومية المشاركة في البرنامج	الهيئة العامة للضرائب
البلدان المشاركة الأخرى	العراق – فلسطين – تونس – المغرب – الجزائر – كمبوديا – تركيا – فيتنام – منغوليا – غانا – المالديف – النيجر

ثالثاً: محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

١. التحول إلى الإدارة الضريبية : الانتقال من الرقابة اللاحقة إلى دمج الضريبة في الأنظمة الحياتية للمكلف.
٢. الرقمنة الشاملة : دراسة نظام الفوترة الإلكترونية الهندي وكيفية تحقيق الشفافية اللحظية.
٣. الإدارة غير الحضورية : أتمتة عمليات الفحص والطعون لضمان النزاهة التامة.
٤. الذكاء الاصطناعي التوليدي : تطبيقاته في تبسيط القوانين وتحسين خدمة المكلفين.
٥. الاقتصاد السلوكي : استخدام رسائل التنبيه الذكية لزيادة الالتزام الطوعي.
٦. مكافحة التهرب الدولي : آليات تبادل المعلومات وقواعد مكافحة التجنب الضريبي.
٧. الأمن السيبراني : حماية سرية بيانات المكلفين في البيئة الرقمية.

رابعاً: المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

أ- المنهاج التدريبي: يتميز المنهاج بحدائثة فائقة، حيث يبتعد عن التنظير التقليدي ويركز على حلول برمجية واقعية. يعتمد على معايير عالمية تجعل تطبيقه في العراق وسيلة فعالة لردم الفجوة الرقمية وتقليل الاعتماد على التقدير الشخصي الموظف.

ب- المواصفات التخصصية: تم الاعتماد على قواعد بيانات ضخمة ونماذج تنبؤية وبمقارنتها بالواقع المحلي، نجد أن المنهاج يوفر حلولاً لمركزية البيانات وربطها، وهو ما يفتقر إليه النظام المعتمد حالياً في مؤسساتنا.

خامساً: النشاطات الصفية والميدانية

- أ- الصفية: تضمنت ورش عمل حول "تفكيك المخططات الضريبية المعقدة"، ومناقشات تفاعلية حول كيفية التمييز بين التخطيط الضريبي المشروع والتهرب الضريبي.
- ب- الميدانية: زيارة لمركز البيانات التابع للأكاديمية الوطنية للضرائب، والاطلاع على أنظمة المراقبة والتحكم التي تدير ملايين المعاملات يومياً، مما أظهر لنا حجم البنية التحتية المطلوبة لنجاح التحول الرقمي.

سادساً: التقارير والعروض التقديمية

- * **التقارير والعروض التقديمية** : تم إعداد تقرير حول "الضرائب في العراق" وركز بشكل أساسي على استعراض هيكلية النظام الضريبي العراقي الحالي، وتشخيص التحديات التي تواجه الإدارة الضريبية، خاصة فيما يتعلق بضعف الأتمتة وصعوبات التحصيل. كما هدف التقرير إلى طرح رؤية للإصلاح من خلال الاستفادة من تجارب التحول الرقمي الدولية لتعزيز الإيرادات غير النفطية وتقليل الاعتماد على التقدير الشخصي، ومرفقة نسخة منه.

سابعاً: البرمجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة

- أ- البرمجيات: التدريب على نظام (ITBA) لإدارة القضايا الضريبية، وبرنامج (Project Insight) الذي يربط بين المشتريات، الحسابات البنكية، والضرائب بكفاءة عالية.
- ب- التقنيات الحديثة: استخدام تقنية "البلوك تشين" لتوثيق الفواتير ومنع التلاعب، واستخدام خوارزميات الذكاء الاصطناعي لكشف الأنماط المشبوهة في الإقرارات الضريبية قبل فحصها.

ثامناً: الموائمة (علاقة البرنامج بخطة عمل المؤسسة)

هذا البرنامج يمثل حجر الزاوية لمشاريع "الحكومة الإلكترونية" التي تتبناها الدولة. فهو يوفر خارطة طريق لتقليل الفساد الإداري، وزيادة الإيرادات غير النفطية من خلال حصر الأوعية الضريبية بشكل دقيق، مما يدعم الأهداف الاستراتيجية لوزارة التخطيط ووزارة المالية.

تاسعاً: التجارب المستفادة وإمكانية التطبيق

- * التجربة: نظام "التقييم غير الحضوري" الذي يلغي الواجهة البشرية في الفحص.
- * إمكانية التطبيق: يمكن البدء بتطبيق "الفوترة الإلكترونية" بشكل إلزامي على الشركات المسجلة في "دائرة كبار المكلفين" كخطوة أولى.
- * الجهة المسؤولة: الهيئة العامة للضرائب بالتعاون مع البنك المركزي ووزارة الاتصالات.

عاشراً: تقييم البرنامج التدريبي

- أ- الأمور التنظيمية: (إيجابي) التنظيم واللوجستيات كانت ممتازة، وإجراءات الفيزا عبر "التعاون التقني والاقتصادي الهندي" كانت ميسرة جداً. (سلبي) قصر مدة الدورة مقارنة بحجم المادة العلمية التقنية.
- ب- المنهاج والمؤسسة: (إيجابي) ان "الأكاديمية الوطنية للضرائب المباشرة" هي مؤسسة رائدة عالمياً، والمحاضرون يمتلكون خبرة ميدانية واسعة في ملاحقة الجرائم المالية الدولية.

الحادي عشر:

- ١- تعزيز التعاون والتواصل الدولي بين المشاركين من خلال جمع المختصين من مختلف البلدان.
- ٢- يشجع البرنامج على تبادل الخبرات وأفضل الممارسات والخلول المبتكرة.
- ٣- ستمكن البيئة التعاونية المشاركين من بناء علاقات متينة تفضي الى التعاون المستقبلي في إدارة الضرائب وصياغة السياسات الضريبية.
- ٤- ان الجمع بين التدريب المتخصص والتعليم العملي والتعاون الدولي الى تعزيز قدرات المتخصصين في مجال الضرائب من مختلف الخلفيات مما يسهم في نهاية المطاف في تطوير أنظمة ضريبية أكثر فعالية في بلدانهم.
- ٥- تطوير كفاءة الإدارة الضريبية وتقليل التهرب الضريبي وزيادة الشفافية.
- ٦- يمكن الاستفادة من خلال أتمته النظام الضريبي وأنشاء قواعد بيانات للمكلفين واستخدام الخدمات الالكترونية لتقديم الاقرارات الضريبية.



Republic of Iraq
Ministry of Finance



Ibrahim Alattar
Bssam Alawsy
Najah ALKHUZAI

Nagpur- India
2026



Population Size and Growth

Total Population: Estimated at 47,559,819 as of January 2026,

Growth Rate: The population has shown a high, consistent increase, with projections indicating it could reach nearly 72 million by 2050.

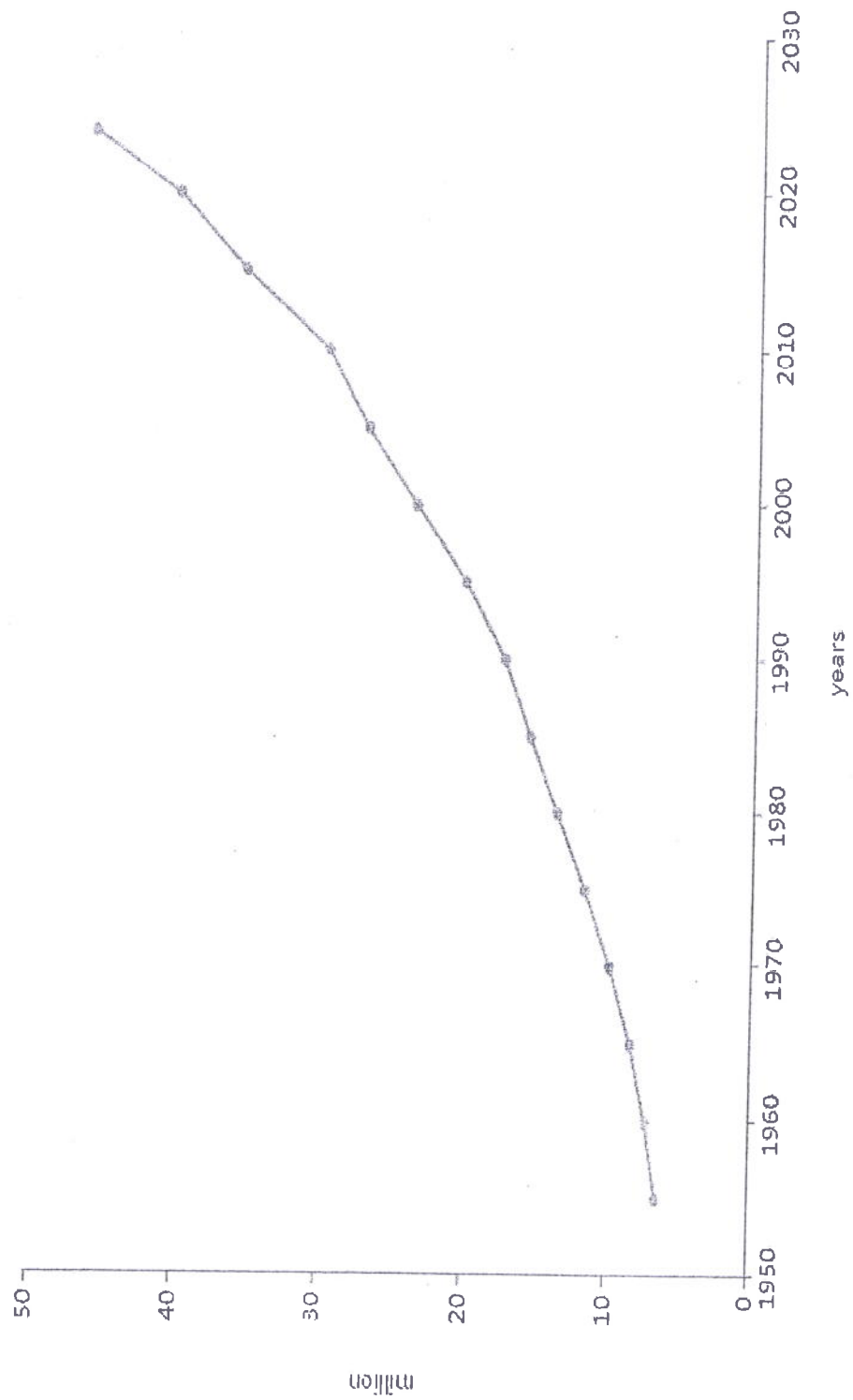
Census: A national census was held in November 2024, reporting a total population of over 45 million.

Tax revenues as a percentage of gross domestic product (GDP) were about 1.34 % in 2019, representing the taxes collected by the government against the size of the overall economy.

Tax revenues in 2024 amounted = 3.75 trillion IQD

The percentage of tax revenues as a percentage of total government revenues in Iraq is currently (less than 5 %).

Population Size and Growth



GDP size and Growth in Iraq

Iraq GDP IQD 365.640 - IQD 415.800 Trillion. (\$277-\$315 Billion) 2024-2025.
Growth 4.1% in 2025.

The country is an upper-middle-income economy.

Growth Rate: After a -2.9% in 2023, the economy showed slight movement in 2024
Per Capita: GDP per capita (PPP) \$15,000 as of 2025.

Recent Reforms & Innovations in Iraqi tax

1. Implementation of a Digital Transformation
2. Expansion of E-Invoicing & Digital Receipts
3. Tax Law Amendments and updateation.
4. Introduction of Taxpayer Service Centers
5. Increasing of Capacity Building & Staff Training Programs

Challenges in Iraqi Taxation

Weak Tax Administration Infrastructure

Limited resources and outdated technology hinder efficient tax collection and enforcement.

Tax Evasion and Informal Economy

High levels of unreported income and informal business activities reduce tax revenues.

Complex and Inconsistent Tax Laws

Frequent changes and ambiguous regulations cause confusion among taxpayers and administrators.

Lack of Skilled Tax Personnel

Insufficient training and expertise among tax officials weaken audit and compliance capabilities.

Low Taxpayer Awareness and Education

Many taxpayers lack understanding of their tax obligations and available services.

Weak Infrastructure

Data Centers, Automation , Insufficient Budget

References

1. Iraq - Corporate - Taxes on corporate income (PwC) <https://taxsummaries.pwc.com/iraq/corporate/taxes-on-corporate-income>, 2026.
2. Iraq - Individual - Taxes on personal income (PwC), <https://taxsummaries.pwc.com/iraq/individual/taxes-on-personal-income>, 2026.
3. General Tax Authority , Iraqi Ministry of Finance - Official page explaining the role and responsibilities of the General Tax Authority. <https://mof.gov.iq/en/General-Tax-Authority.aspx>.
4. Iraq: 2025 Article IV Consultation – IMF Staff Report, <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/002/2025/183/002.2025.issue-183-en.xml?cid=568569-com-dsp-crossref>, 2025.
5. The taxation of income in Iraq: current approach and what to expect, <https://www.ibanet.org/taxation-of-income-iraq-current-approach-and-what-to-expect>, 2024.
6. Security Contractors in Iraq". *archive.globalpolicy.org*. Archived from the original. <https://www.globaltenders.com/economy-of-iraq>, 2024
7. Baker, Y. K. (2014). GLOBAL CAPITALISM AND IRAQ: THE MAKING OF A NEOLIBERAL STATE. *International Review of Modern Sociology*, 40(2), 135. <http://www.jstor.org/stable/43499905>



No :
Date : / / 202

جمهورية العراق
وزارة التخطيط
السواره
٢٠٢٦ / ٢ / ٢٦



العدد / ٥٢٧٥٣٣
التاريخ / ٢٠٢٦ / ٢ / ٢٦

الى / وزارة المالية / الدائرة الإدارية والمالية / الموارد البشرية

م / تقرير مشاركة

تحية طيبة...

كتابكم المرقم ٣٦٢٣ في ٢٠٢٦/٢/٢٦ .
نرفق لكم تقرير المشاركة الخاص بمرشحين الهيئة العامة للضرائب الى دولة
الهند حيث تمت المشاركة في برنامج (الأبتكار في إدارة الضرائب - بناء
قدرات المستقبل) للفترة من ١٩-٣٠/١/٢٠٢٦ .

وتفضلو بقبول فائق الاحترام والتقدير

المرفقات :-

- استمارة المعلومات عدد (٣) .
- تقرير المشاركة .

حيدر علي حسين
معاون مدير عام / وكالة
٢٠٢٦ / ٣ / ١٧



الموافق
لا جبار الله
٢٠٢٦
٢٠٢٦



نسخة منه :-

- وزارة التخطيط / دائرة التعاون الدولي ... مع التقدير .

السيد حازم حسن